

แนวทางการเฝ้าระวังปัญหา รพ.วิกฤติ ระดับ 6-7

จังหวัดสกลนคร ปีงบประมาณ 2563

**เป้าหมาย : ไม่มี รพ.ที่วิกฤติทางการเงิน ระดับ 7
และมี รพ.วิกฤติ ระดับ 6 ไม่เกิน 1 แห่ง**

ผลการดำเนินงาน : ข้อมูล ณ ม.ค. 2563

1.1 ร้อยละ รพ.ระดับ 7 = 0

1.2 ร้อยละ รพ.ระดับ 6 = 1 แห่ง (ร้อยละ 5.6)

สถานการณ์ด้านการเงินการคลัง จ.สกลนคร

ID	Org	ServBed	Service Plan	Risk Score			EBITDA Q4 2562	สถานการณ์กลุ่มเสี่ยง (61-62)	Risk Score Q1Y63 (ธ.ค.62)			EBITDA สร. Q1Y 2563	EBITDA R8WAY Q1Y 2563
				Q4Y60	Q4Y61	Q4Y62			NI สร.	NI เขต8	EBITDA เขต 8		
1	สกลนคร	768	A	3	2	3	91,604,741.41	ปกติ	3	3	3	95,613,807.53	80,056,092.81
2	สว่างแดนดิน	240	M1	2	2	2	26,980,363.69	ปกติ	0	1	0	22,530,203.07	485,939.20
3	พระอาจารย์ผืนฯ	116	F2	6	3	4	-1,940,339.68	แย่ง	2	3	3	13,802,788.25	5,585,977.37
4	อากาศอำนวย	90	F1	6	6	6	10,094,025.28	กลุ่มเสี่ยง 4-6	6	7	7	5,941,944.88	- 4,011,243.80
5	วานรนิวาส	169	M1	6	6	2	22,163,569.92	ดีขึ้น	1	3	2	14,492,236.54	1,363,596.92
6	พังโคน	85	F1	7	6	6	5,312,623.28	กลุ่มเสี่ยง 4-6	2	5	3	8,475,068.61	1,627,722.66
7	กุสุมาลย์	40	F2	0	0	3	-560,564.30	ปกติ	0	2	1	8,066,320.78	249,762.85
8	บ้านม่วง	78	F1	7	6	6	12,398,327.87	กลุ่มเสี่ยง 4-6	2	7	7	12,117,354.58	- 1,201,891.99
9	วาริชภูมิ	36	F2	7	3	3	2,518,035.47	ปกติ	1	4	3	7,118,039.83	11,887.38
10	พระอาจารย์แบนฯ	57	F2	7	3	5	12,434,327.21	แย่ง	1	5	3	9,750,819.52	1,060,720.79
11	เจริญศิลป์	40	F2	2	1	3	-1,098,062.74	ปกติ	0	1	1	11,557,226.71	1,839,116.72
12	โคกศรีสุพรรณ	54	F2	3	6	6	7,484,380.27	กลุ่มเสี่ยง 4-6	2	7	6	5,749,443.89	263,389.07
13	คำดากลา	40	F2	0	1	1	1,416,789.95	ปกติ	0	1	1	6,179,292.19	- 696,754.23
14	โพนนาแก้ว	41	F2	0	0	0	2,085,149.52	ผลงานเยี่ยม	0	1	0	6,115,795.43	564,573.51
15	สองดาว	41	F2	1	0	1	997,724.66	ปกติ	0	1	0	7,950,073.22	371,711.89
16	กุดบาก	41	F2	0	1	0	3,071,310.89	ปกติ	0	1	0	6,015,654.36	258,358.94
17	เต่างอย	30	F2	1	0	2	-1,573,683.65	ปกติ	0	1	1	4,953,669.47	1,506,659.32
18	นิคมน้ำฮุน	17	F3	7	4	0	2,119,999.87	ดีขึ้น	0	0	0	4,103,922.72	3,528,785.11

รพ.ที่ต้องเฝ้าระวังความเสี่ยงขาดสภาพคล่องทางการเงิน ปี 2563 จำนวน 4 แห่ง

แนวทาง CFO สกลนคร ปี 2563

เป้าหมาย : ขาดสภาพคล่องภายใต้การบริหารจัดการดี

Grading 3 กลุ่ม	Risk Score	เป้าหมาย	Activities CFO
1. เขียว	0-2	Keep NWC	Monitor รายเดือน/ควบคุมลงทุน/ใช้จ่าย ฟุ่มเฟือย
2. เหลือง	3-4	Monitor ไม่ให้แดง	CFO รพ.นำเสนอวิเคราะห์ในเวทีประชุม เครือข่าย เน้นประเมินค่าใช้จ่าย
3. แดง	5-7	ประเมินช่วยเหลือ	CFO จังหวัดลง Audit หน่วยงานดู Process การจัดเก็บรายได้ และปรับปรุงประสิทธิภาพ ค่าใช้จ่าย

การช่วยเหลือ : Good Boy (งบสนับสนุนให้ขาด) Bad Boy (ให้ยืม)
งบช่วยเหลือ : จากการยืม ปรับเกลี่ยเงินระหว่างปีในจังหวัด โดยจังหวัด
เป็น Clearing House ปรับเกลี่ยเงินคืนให้ รพ.ที่เกลี่ยช่วยในปีถัดไป

สถานการณ์ด้านการเงินการคลัง จ.สกลนคร ณ 31 มกราคม 2563

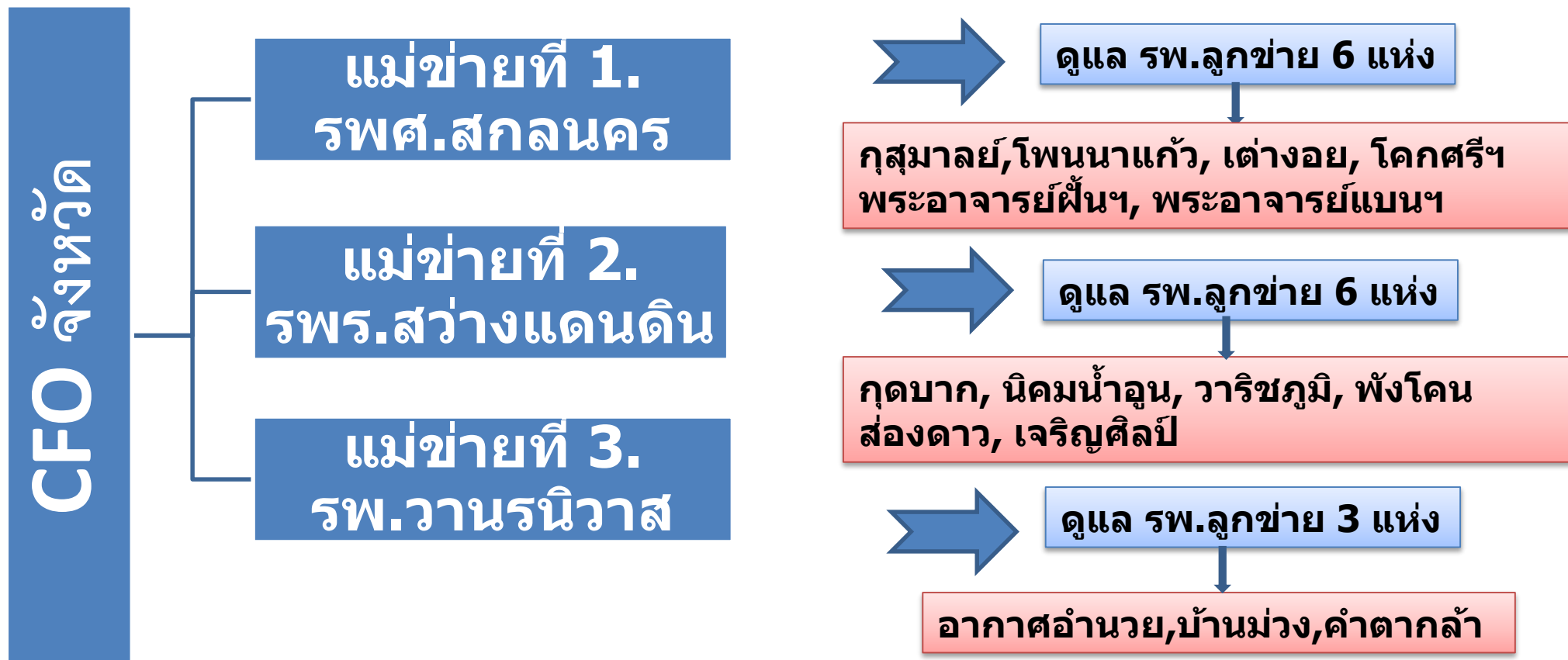
ID	Org	Capacity Group	CR	QR	Cash	NWC	NI+ Depreciation	Liquid Index	Status Index	Survive Index	Risk Score	EBITDA	เงินบำรุงคงเหลือ หลังหักภาระหนี้สิน
1	สกลนคร	A>700 to < 1,000	1.23	0.93	0.40	132,252,517.86	29,633,728.11	3	0	0	3	89,249,074.39	-350,244,599.27
2	สว่างแดนดิน	M1 > 200	1.87	1.55	0.94	80,081,974.34	-8,875,802.53	0	1	0	1	9,997,575.85	-5,921,940.54
3	วานรนิวาส	M1<=200	1.56	1.32	0.57	32,666,094.08	9,348,534.28	1	0	0	1	11,075,402.63	-25,112,730.26
4	พระอาจารย์ฝั้นฯ	F2 60,000-90,000	1.30	1.03	0.58	20,469,267.98	11,697,983.63	2	0	0	2	14,577,121.56	-28,368,125.03
5	อากาศอำนวย	F1 50,000-100,000	0.61	0.35	0.12	-15,171,765.98	3,426,266.21	3	1	2	6	7,304,357.28	-33,952,973.49
6	พังโคน	F1 < =50,000	1.19	0.95	0.48	4,820,536.34	3,895,543.97	3	0	0	3	7,335,539.16	-12,907,054.50
7	กุสุมาลย์	F2 30,000-60,000	2.01	1.69	1.22	13,317,329.67	3,804,749.82	0	0	0	0	6,557,447.28	1,905,680.17
8	บ้านม่วง	F1 50,000-100,000	1.05	0.78	0.33	1,291,594.06	2,065,668.83	3	0	0	3	6,294,273.61	-17,291,113.85
9	วาริชภูมิ	F2 30,000-60,000	1.35	1.19	0.93	7,249,503.72	3,331,072.17	1	0	0	1	5,531,798.35	-1,763,534.25
10	พระอาจารย์แบนฯ	F2<=30,000	1.31	1.09	0.64	5,389,867.73	5,172,760.60	2	0	0	2	9,394,652.53	-6,517,681.67
11	เจริญศิลป์	F2 30,000-60,000	1.58	1.38	1.14	12,744,362.66	7,063,763.14	0	0	0	0	9,351,921.60	3,056,140.97
12	โคกศรีสุพรรณ	F2<=30,000	1.12	0.97	0.62	2,245,851.18	2,346,494.22	3	0	0	3	4,667,254.93	-7,298,624.11
13	คำตากล้า	F2 30,000-60,000	2.69	2.36	1.77	17,727,719.63	2,618,905.29	0	0	0	0	4,728,317.99	8,075,866.23
14	โพนนาแก้ว	F2<=30,000	4.02	3.55	2.90	18,296,029.92	2,431,319.13	0	0	0	0	4,648,262.38	11,525,277.03
15	ส่องดาว	F2<=30,000	2.72	2.46	2.00	17,624,112.38	5,643,834.84	0	0	0	0	7,091,262.68	9,445,996.08
16	กุศบาก	F2<=30,000	2.37	2.23	1.93	22,264,103.08	3,068,633.12	0	0	0	0	4,381,208.17	15,183,348.11
17	เต่างอย	F2<=30,000	1.60	1.44	1.08	7,113,383.37	1,057,758.43	0	0	0	0	2,687,704.40	1,015,865.55
18	นิคมน้ำอุน	F3<=15,000	1.70	1.60	1.43	7,477,164.92	1,281,393.41	0	0	0	0	2,733,646.23	4,748,571.99

แหล่งที่มา : จากรายงานงบการเงินของโรงพยาบาล ข้อมูล ณ 31 มกราคม 2563

207,606,821.02

แนวทาง CFO สกลนคร ปี 2563

เป้าหมาย : สร้างความเข้มแข็งเครือข่าย CFO



ทีม CFO จังหวัดพัฒนาศักยภาพ ทีม CFO แม่ข่ายทั้ง 3 เครือข่าย เป็นครู ก

ผลการดำเนินงานเฝ้าระวังปัญหา รพ.วิกฤติ ระดับ 6-7

1. ก่อนตรวจราชการ รพ.กลุ่มเสี่ยงส่งรายงานวิเคราะห์ตนเอง
ส่ง CFO จังหวัด : 2 แห่ง ได้แก่ รพ.อากาศอำนวย, บ้านม่วง

2. จัดประชุมเครือข่าย CFO ระดับอำเภอ/จังหวัด

3. พัฒนาศักยภาพ CFO แบบเครือข่าย

ทีม CFO เขต 8 ลง
เยี่ยมหน่วยงาน 19
ก.พ. 63

4. ผลการติดตาม รพ.วิกฤติระดับ 6 รพ.อากาศอำนวย

ผลการติดตาม รพ.วิภฤติ ระดับ 6 : รพ.อากาศอำนวย

สรุปทีม CFO เขต
8 ลงเยี่ยมหน้า
งาน 19 ก.พ. 63

1. เป็นโรงงานขนาดใหญ่ มีบุคลากร
จำนวนมาก ผลิตสินค้าทั่วไป

2. การจัดเก็บรายได้อยู่ในเกณฑ์ดี : Benchmarking OK ทุกหมวด

3. ตรวจสอบการมีอยู่จริงของเจ้าหนี้ OK

4. หมวดค่าใช้จ่าย : ค่าวัสดุ Lab สูง, ค่าใช้จ่ายอื่นสูง, OP cost สูง
Planfin, คะแนน TPS = 3(F), คะแนน 7 Plus = C-

ผลการติดตาม รพ.วิภฤติ ระดับ 6 : รพ.อากาศอำนวย

ผลการดำเนินงาน : ณ 31 มกราคม 2563

OP cost : OK และ Planfin (รายได้ = 2.22%), (คชจ. = -2.80%)

ค่าใช้จ่ายอื่น : OK

โอกาสพัฒนา



**** หมวดค่าใช้จ่าย : ค่าวัสดุ Lab สูง, ค่าวัสดุอื่นสูง,
คะแนน TPS = 3(F), คะแนน 7 Plus = C-**

ឧបការកំរាងសង្ខេប

।

ប្រែប្រួលក្នុង...
១